



Salih Aydın

Bosna kapsama alanında

SAP ECC projesi sayesinde Şişecam Kimyasallar Grubu'nun Bosna'daki Şişecam Soda Lukavac fabrikası kapsamlı bir bilgi sistemine kavuştu. Proje sayesinde yönetim; maliyetleri, karlılığı ve kurumsal performansı izleme olanağına ulaştı.

Şişecam Soda Lukavac Fabrikası, Şişecam Kimyasallar Grubu'nun hayati coğrafyalarında yaygınlaşma stratejisi kapsamında 2006 yılında grup bünyesine katılan bir tesis. Soda iş grubunun bir parçası olarak faaliyet gösteren fabrika, yıllık 250 bin ton üretim gerçekleştiriyor

Tesisin geçmişi oldukça eskilere dayanıyor. 115 yıllık tarihi olan fabrikada Bosna savaşı sırasında üretime ara verilmiş, ülke koşullarından dolayı uzun yıllar boyunca hiçbir yatırım yapılmamış. Bilgi sistemi anlamında hiçbir altyapı olmayan fabrikada sadece muhasebeyi takip edebilmek ve bordroları dökebilmek amacıyla yerel bir yazılım kullanılıyordu.

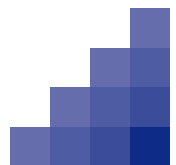
Dolayısıyla iş süreçlerinin yönetilmesini sağlayacak, tüm modülleri ile entegre çalışan bir bilgi sistemine acil ihtiyaç duyuluyordu. Bu ihtiyaç, Bimsa ile işbirliği içinde gerçekleştirilen SAP ECC projesi sayesinde karşılandı. Şişecam Kimyasallar Grubu'nun hızla büyüyen yurtiçi ve yurtdışı yatırımlarından doğan bilgi sistemi ihtiyacını karşılayabilmek amacıyla başlatılan ERP geçişi kapsamında fabrika kapsamlı bir bilgi sistemine kavuştu. Lukavac, Soda ve Kromsan Fabrikası'nın ardından ERP geçişi sağlanan ikinci Kimyasallar Grubu şirketi oldu.

Şişecam Kimyasallar Grubu Enformasyon Teknolojisi Müdürü Salih Aydın, proje için SAP'yi seçmelerinin üç temel nedenini şöyle sıralıyor: "Şişecam Kimyasallar Grubu olarak hızla büyüyen yurtiçi ve yurtdışı yatırımlarımızdan doğan bilgi sistemi ihtiyaçlarımızı karşılayabilmek amacıyla ERP geçişine karar verdik. Gerçekleştirdiğimiz kapsamlı seçim sürecinin ardından grup şirketlerimizin iş süreçlerini yönetecek yeni bilgi teknolojileri ortamı olarak SAP çözümlerini belirledik. SAP faaliyet gösterdiğimiz sektörlerde yaygın olarak kullanılması, yurtiçi ve yurtdışında destek olanaklarının fazlalığı ve süreç zenginliği bizi SAP'yi seçmeye yöneltti."

Şişecam'ın projeyi birlikte gerçekleştirecekleri çözüm ortağı olarak Bimsa'yı tercih etmesinin nedeni ise Bimsa'nın SAP uygulamaları konusunda, özellikle üretim sektöründe yer alan kuruluşlardaki tecrübesi oldu: "Bu alanda çok sayıda proje gerçekleştirmiş olan Bimsa'nın bu tecrübesi aradığımız özelliklerin başında geliyordu." Bunun yanı sıra SAP çözüm ailesi içinde yer alan bileşenlerde uzmanlaşmış teknik danışman kaynağı da Bimsa'nın seçimi için önemli bir nedendi. Daha önce gerçekleştirilen projelerin başarısı da bu seçimi hızlandırdı.

Salih Aydın kimdir

1984 yılında Şişecam'da Sistem Analist olarak iş hayatına başlayan Salih Aydın, Şişecam Kimyasallar Grubu Enformasyon Teknolojisi Müdürü olarak 1995'ten bu yana grupta görev yapıyor. Kimyasallar Grubu Enformasyon Teknolojisi Müdürlüğü'nün temel görevi bağlı tüm kuruluşların altyapıdan bilgi sistemlerine dek bilgi işlem faaliyetlerini yürütmek. Kimyasallar grubuna bağlı çok fazla sayıda kuruluş bulunuyor. Aydın, kendileri için en büyük zorluğun bu kuruluşların farklı sektörlerde faaliyet göstermesi olduğunu belirtiyor.



“Bimsa'nın SAP uygulamaları konusunda, özellikle üretim sektöründe yer alan kuruluşlardaki tecrübesi seçim kararımızda önemli bir etkendi. SAP çözüm ailesi içinde yer alan bileşenlerde uzman teknik danışman kaynağı da Bimsa'nın seçimi için önemli bir nedendi.”



Projede 45 kişilik bir grup çalıştı. Çalışmalar İstanbul ve Bosna'da gerçekleşti. Proje organizasyonunda Şişecam Soda Lukavac ve Türkiye'de görev yapan ilgili iş bölümlerinin temsilcileri, Şişecam Kimyasallar Grubu'nun Enformasyon Teknolojisi Müdürlüğü'ndeki uzman ve yöneticiler ile Bimsa yönetici ve danışmanları görev aldı.

Lukavac projesinde ERP geçişi doğrultusunda hazırlanan şablon temel alındı. Yerel mevzuatın gerektirdiği uyarlamalar ve ek geliştirmeler de bu şablon üzerinde gerçekleştirildi. Çalışmalar 2007 yılının Eylül ayında başladı ve proje 2008 yılının Mayıs ayında canlı kullanıma alındı.

Aydın, projenin kendilerine kazandırdıklarını şöyle anlatıyor: “Tüm alt detayları ile ürün maliyetlerini ve satışlardaki karlılığımızı izleme olanağına kavuştuk. SAP geçişi sayesinde ulusal ve uluslararası normlara uygun finansal raporlama yapıyoruz. Ayrıca çözüm ailesinde yer alan

iş zekası modülünü kullanarak oluşturduğumuz üst yönetime yönelik raporlama sistemi ile grup şirketlerimizin kurumsal performansını izleyebiliyoruz.”

Aydın, Bimsa'nın proje planlaması ve yönetimi konusundaki tecrübesinin, Lukavac SAP uygulama projesinin hedeflediğimiz zaman dilimi ve bütçe içinde gerçekleşmesini sağladığını belirtiyor ve ekliyor: “Çok güzel bir işbirliğimiz oldu. Enformasyon Teknolojisi Müdürlüğü yönetici ve uzmanları, iş bölümlerinin temsilcileri ve Bimsa danışmanları arasında gerçek bir takım çalışması yürütüldü.”

Bimsa ile uzun dönemli stratejik işbirliğine girerek tüm iş süreçlerini merkezi bir yapıda yönetecek SAP uygulama projelerine başlayan Şişecam Kimyasallar Grubu'nun hedefi grup bünyesindeki diğer kuruluşların SAP geçişini de Bimsa ile gerçekleştirmek. Bu doğrultuda beş kuruluşta daha SAP geçişine başlanacak.

Şişecam Kimyasallar Grubu

Şişecam Topluluğu bünyesindeki Şişecam Kimyasallar Grubu soda, krom, cam elyafı, hayvan yemi, elektrik üretimi ile madencilik alanlarında faaliyet gösteriyor. Grubun en büyük, lokomotif şirketi Soda Sanayi A.Ş.'nin Mersin'de soda ve kromsan fabrikaları bulunuyor. Soda fabrikası, cam ve deterjan, gıda ve tekstil sektörüne sanayi ara malı üretiyor. Kromsan fabrikası ise, deri işlemede kullanılan ürünleri üretiyor. Grubun bir diğer büyük şirketi de Çayırova'da bulunan Cam Elyaf Sanayi A.Ş. bu firma da cam takviyeli plastik üretiminde kullanılan sanayi aramalı olan cam elyaf üretimi yapıyor.