

Soda Sanayi, Bimsa ile yürütülen proje sayesinde büyüyen iş ihtiyaçlarını karşılayabilen, iş ortaklarını ve müşterileri sistemin bir parçası haline getirebilen, endüstri standartlarına uyumlu, günün teknolojisi ile donatılmış bir iş uygulamasına kavuştu.

Soda Sanayi A.Ş. Kurumsal Kaynak Planlaması (ERP) Projesi

“Proje sayesinde tüm unsurları ile ürün maliyetlerini gerçek anlamda izlemeye başladık. Ürün satışlarımızdaki karlılığımızı çok boyutlu olarak inceleme olanağı bulduk. Operasyonel veriyi kısa sürede işleyerek çok boyutlu olarak yönetim raporları halinde sunmaya başladık.”



Projenin hedefleri:

- İşin büyümesini ve genişlemesini desteklemek, değişen iş fonksiyonlarına daha hızlı karşılık vermek
- İş ortaklarını ve müşterileri sistemin birer parçası haline getirmek
- En iyi tecrübeleri (iş süreçleri/fonksiyonları) barındıran iş yönetim sistemine sahip olmak,
- Anlık etkileşim ile çalışan modüllerle iş verimini artırmak
- Çoklu dil desteği ve uyarlanabilir yapısı sayesinde süreçlerimiz ile uyumlaştırılmış taslak ERP modüllerini oluşturarak yurtiçi ve yurtdışındaki şirketlerimize olabildiğince kısa sürede uygulayabilmek
- Endüstri standartlarına uyumlu, günün teknolojisi ile donatılmış sistemler bütünü ile çalışmak, teknolojik gelişmeleri daha kısa sürede uyarlamak

17 binden fazla çalışanı ile uluslararası standartlarda üretim yapan Şişecam Topluluğu'nun, Türkiye'nin tek Soda Ürünleri ve Krom Kimyasalları üreticisi olan Soda Sanayi A.Ş., Bimsa ile uzun dönemli stratejik işbirliği geliştirerek, SAP ERP Projesi'ne başladı.

Tüm iş süreçlerinin birbirleriyle entegre ve tek altyapı platformu üzerinde yürütülmesini sağlayacak SAP ERP çözümünü tercih eden Soda Sanayi A.Ş. projenin uygulama danışmanlığını Bimsa ile yapma kararı verdi.

Soda Sanayi'nin İstanbul İş Kuleleri'ndeki merkezinde ve Mersin'de yer alan Soda ve Kromsan fabrikalarında yürütülen bu proje, Bimsa'nın deneyimli danışmanları tarafından hayata geçirilerek, SAP'nin finansal ve lojistik modüllerinin tamamı devreye alınıyor.

SAP projesiyle yazılım bütünlüğü

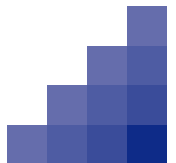
Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş., 1970'li yıllardan 2006 yılına kadar grup kuruluşlarının bilgi sistemi ihtiyaçlarını kendi iç kaynaklarıyla geliştirdiği çeşitli yazılımlarla sağlı-

yordu. Ancak değişen dünyadaki gelişen ve artan iş ihtiyaçları ile birlikte sürekli ilerleyen bilgi teknolojileri, bu yazılımlarla devam edilmesini olanaksız hale getirdi.

Bu nedenle Şişecam Kimyasallar Grubu genelinde ERP geçişine karar verildi. Bunun ilk uygulaması ise Soda Sanayi A.Ş. bünyesindeki SAP Uygulama Projesi oldu. Yola çıkarken öncelikli hedef yurtiçi ve yurtdışındaki şirketlere kısa sürede uygulanabilecek, tüm modülleri ile entegre çalışan ve işlerin tamamını yöneten bir yazılım bütünlüğü sağlayabilmektir. Bu kapsamda bir projede birlikte çalışılacak firmanın konu hakkında yeterli deneyim ve birikime, yeterli sayıda ve yetkinlikte danışmana sahip olması gerekiyordu. Aranan bu şartlar da Bimsa'da bulundu. Bimsa'nın SAP uygulama tecrübesi ve danışman kaynağı Soda Sanayi'nin tercihinin Bimsa'dan yana olmasını sağladı.

Süreçler zamanında tamamlandı

Bimsa'nın kendisini diğer firmalardan bir adım öne çıkaran özellikleri de kısa sürede kendini gösterdi. Bimsa danışman ve



Soda Sanayi A.Ş. grup kuruluşlarının bilgi sistemi ihtiyacını daha önce kendi kaynakları ile karşılayan, artan iş ihtiyaçları ile ERP geçişine karar vermiş. Bimsa ile gerçekleştirilen ve dokuz aylık bir süreçte tamamlanan bu proje ile Soda Sanayi A.Ş. ürün maliyetlerini izleme, karlılık analizi ve çok boyutlu yönetim raporları oluşturabilir hale gelerek süreçlerde zaman kazancı da sağladı.

destek elemanları proje çalışması sırasında projenin amacı üzerinde Soda Sanayi çalışanları ile bütünleşti ve proje kapsamındaki iş süreçleri zamanında tamamlandı.

Bimsa'nın SAP uygulamaları konusundaki tecrübesi, teknik danışman kaynağı, uygulamanın kısa sürede tüm finansal ve lojistik modülleri ile gerçekleştirilmesini sağladı. Soda Sanayi A.Ş. SAP uygulama projesi, proje organizasyonu ve detay proje planı oluşturulması, teknik altyapının tedariği ile başladı.

malarının sonucunda Soda Sanayi iş ihtiyaçları detaylı olarak tespit edildi. Uyarlama aşaması ile devam eden projenin ilerleyen adımları entegrasyon testleri ve son kullanıcı eğitimleri sonrasında canlı kullanıma geçildi. Gerçekleştirilen birim ve entegrasyon testleri, son kullanıcı eğitimleri sonrasında canlı kullanıma başlandı. Canlı kullanıma geçiş sonrasında iç yardım masaları ve Bimsa'nın desteği ile "Canlı Kullanım Desteği" süreci başarıyla tamamlandı.

Süreçlerde zaman kazancı

Projenin uygulamaya alınmasıyla tüm unsurlarıyla ürün maliyetleri gerçek anlamda (anlık ve doğru rakamlarla) izlenmeye başlandı. Bununla birlikte PA modülüyle ürün satışlarındaki karlılık çok boyutlu olarak incelenebildi. Veriambarı (BW) modülünün kullanılması, operasyonel veriyi kısa sürede işleyerek çok boyutlu olarak yönetim raporları halinde sunmaya olanak tanıdı. Bu uygulamalar süreçlerde de ciddi zaman kazancı sağladı.

Bu projenin gerçekleşmesi ile Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Kimyasallar Grubu hem Soda Sanayi A.Ş.'nin SAP geçişini tamamlamış oldu, hem de diğer grup kuruluşlarında da rahatça uygulayabileceği bir yapıya sahip oldu.



Sevgin Yenal, Bilgi Sistemleri Yöneticisi

Soda Sanayi A.Ş

1935 yılında Atatürk'ün direktifleriyle, temeli atılan Şişecam Topluluğu, bugün faaliyet gösterdiği Düzcamlar, Cam Ev Eşyası, Cam Ambalaj ve Kimyasallar alanlarında bir dünya devi. Şişecam Kimyasallar Grubu kuruluşu olan Soda Sanayi Anonim Şirketi, Türkiye'nin tek soda ve krom kimyasalları üreticisi. Yönetim ve Satış Merkezi İstanbul İş Kuleleri'nde olan şirket üretim faaliyetlerini Mersin'de 3 bin dönüm arazide kurulu tesislerinde sürdürüyor. Üretim kapasitesi, ürün kalitesi, yaygın ve güçlü pazarlama ağıyla, güvenilir bir tedarikçi olan Soda Sanayi Anonim Şirketi Türkiye talebini karşılamakla kalmıyor, dünyada da Türkiye'yi arar kılıyor. 1969 yılında kurulan Soda Fabrikası ve gruba 1982 yılında katılan Kromsan Krom Bileşikleri Fabrikası'nda üretilen kimyasallar; camdan deterjana, kimya sanayinden, deri ve ilaç sanayine kadar yüzden fazla üründe ana girdi olarak kullanılıyor.

"Bu projede bizimle çalışacak firmanın sanayi tecrübesinin olması, yeterli sayıda ve yetkinlikte danışmanın bulunması bizim için ön şarttı. Bimsa'nın SAP uygulama tecrübesi ve danışman kaynağı tercihimizin Bimsa'da yana olmasını sağladı."

Sevgin Yenal, Soda Sanayi A.Ş. Proje Yöneticisi

Yönetimden projeye tam destek

Üst yönetim, projeye verdiği tam destekle birlikte her aşamanın takipçisi oldu. Proje grubuna verilen modül eğitimleri sonrasında üç ay süren kavramsal tasarım çalış-